



www.otisco.se

Fallstudie: Cabonline

Utmaningen

Det nuvarande systemet saknade funktioner för komplett legal rapportering. Ändrings-spårning och uppgifter om konsoliderade siffror saknades. Arbetet med att kontrollera och dokumentera koncerninterna mellanhan- vanden var tidskrävande. De operativa och legala rapporterna hanterades separat och var svåra att stämma av.

Lösningen

Cabonline implementerade AARO, ett nytt system för operativ och legal koncernrap- portering. Implementeringen genomfördes under ledning av Otisco. Aaros inbyggda funktioner för koncernintern avstämning och operativ eliminering utnyttjades. De operati- va funktionerna integrerades med den legala rapporteringen. Budgetering och prognoser implementerades i Aaro.



Photo: Cabonline



Photo: Cabonline

"Otisco kan koncernrapportering och jag delar deras entusiasm för valet av systemet AARO."

— Peter Jensen

En mer strukturerad koncernrapportering som innebär att man kan möta de ständigt växande rapportbehoven. Först lyssnade Otisco, sedan designade och implementerade de den optimala lösningen för en enhetlig legal och operativ rapportering.

Cabonline utnyttjade flera av AAROs avancerade funktioner som sakna hos många koncernrapporteringssystem. Efter att tidigare ha arbetat med förenklingar och komplexa justeringar fick man med AARO en mer systematisk metod för hantering av analyser av operativ eliminering och organisk tillväxt m.m. Chefer på alla nivåer inom organisationen kan nu förlita sig på att rapporteringen av faktiska värden och avvikelser mellan budget och prognos blir korrekt.

Tidigare tog det lång tid att ta fram budgetar och prognoser. En stor del av tiden ägnades åt att stämma av siffror från olika Excel-dokument, där slutresultatet endast blev tillgängligt i form av fördefinierade rapportmal- lar. Otisco utvecklade en AARO-integrerad Excel-mall där respektive kostnadsställeansvarig kan lägga in sina uppgifter. Mallen hämtar utfalls- värden från AARO-systemet och budgeten eller prognosen kan skickas med en knapptryckning. Slutprodukten blir ett detaljerat underlag för budget och prognos (inklusive koncerninterna elimineringar) som kan användas till att upprätta avvikelserapporter på månatlig basis. Den förbättrade kvaliteten och tillgängligheten till avvikelserapporter har ökat ansvarskänslan inom hela organisationen och underlättat ledningens möjligheter att agera.

AAROs inbyggda funktioner för koncernintern avstämning och elimine- ring påverkade rapporternas kvalitet väsentligt. Tidigare gav detta upphov till en hel del problem och avstämningsarbetet tog ofta flera dagar. Med AARO fick man ett verktyg där företags interna avvikelser snabbt kan identifieras och lösas, vilket har förkortat tiden för rapporte- ringsrutinerna. Detsamma gäller för alla de koncernberäkningar som man är skyldig att göra. Nu utförs dessa på ett mer systematiskt sätt utan tidsödande manuella justeringar där risken för fel är stor.

fortsättning

Detta var inte bara en typisk AARO-implementering, det var början på en transformation av den finansiella rapporteringen.”

—Scott Reed, Otisco

Scott Reed, CEO hos Otisco, förklarar: ”Detta var inte bara en typisk AARO-implementering, det var början på en transformation av den finansiella rapporteringen. Projektet var spännande att arbeta med eftersom det fanns ett stort behov av förbättrade rutiner för operativ rapportering i den växande organisationen. När mina kollegor på Cabonline blev mer hemtama med alla möjligheter som AARO kunde erbjuda, omformade vi Cabonlines finansiella rapportering med utgångspunkt från organisationens behov istället för från systemets behov. Det är inte alla kunder som har modet att göra den här resan. Många nöjer sig med att implementera AAROs baspaket, som innehåller många av systemets inbyggda fördelar. Tack vare sin starka ledning och effektiva projektgrupp kunde Cabonline i samråd med våra konsulter identifiera de stora möjligheter som systemet AARO erbjuder.

Cabonline presenterade sin vision för Otisco som sedan levererade ett system anpassat efter deras vision och jag är mycket stolt över vad vi har åstadkommit i samband med detta projekt. När det gäller analysen och hanteringen av deras verksamhet tror jag att de nu har fått en infrastruktur som tillgodoser alla deras behov även på lång sikt.”

Anders Eriksson (Group Accounting Manager)

Aaros förvärvsregister har varit en enormt stor resurs i samband med företagsförvärv och interna fusioner.

Då jag tidigare har arbetat med en äldre version av Aaro var det spännande att se Otisco demonstrera de nya funktionerna.

Petter Lindkvist (Head of Group Business Control)

AAROs funktioner för operativ rapportering är imponerande. Vi har operativa enheter på flera olika nivåer och AARO är konfigurerat för eliminering av koncerninterna transaktioner på alla nivåer, något som tidigare inte var möjligt. Vi kan analysera koncernens organiska tillväxt, exklusive valutaförändringar och förvärv/avyttringar.

I AARO kan vi se prognoser, budgetar och faktiska värden sida vid sida när vi ska upprätta månatliga avvikelserapporter. Dessutom är den operativa rapporteringen helt integrerad med den legala rapporteringen vilket innebär att man inte längre behöver rapportera siffrorna två gånger och slipper arbetet med avstämningar.

Peter Jensen (System Owner & Architect)

Ofta finns det flera lösningar på ett problem och vi är tacksamma över den hjälp vi fått från Otiscos experter med att finna optimala lösningar. Förutom att Otisco påvisade för- och nackdelarna gav de också flera exempel direkt i systemet.



Photo: Cabonline

OM

Cabonline

Cabonline är Nordens största taxinätverk med 3 000 anslutna åkerier och ca 5 700 fordon i Sverige, Norge, Finland och Danmark. Cabonline står bakom ett antal kända varumärken som Flygtaxi, TaxiKurir, Norgestaxi, TOPCAB, Kovanen, Taxi Skåne, Taxi Väst, Umeå Taxi, Sverigetaxi och Taxi 4x27. Genom Cabonline har taxibolagen tillgång till attraktiva kundavtal, support från branschledande tekniker, möjlighet att utnyttja stordriftsfördelar, tillgång till effektiv service och en delad infrastruktur. Koncernen har en omsättning på ca 6,2 miljarder SEK och gör ca 50 000 körningar per dag. Klicka här för ytterligare information:
www.cabonlinegroup.com.

AARO

Aaro Systems AB har en vision om konsolidering av koncerner och företag på ett enklare, snabbare och mer transparent sätt. Efter att ha utvecklat och förfinat sin produkt i 30 år kan företaget idag erbjuda ett komplett system som tillgodoser behoven av rapportering, konsolidering, koncernredovisning, operativ uppföljning och analys – för såväl stora som små koncerner.

Otisco

Otisco har en väl beprövad implementeringsmetodik för effektiv implementering av AARO-systemet. Förutom konsultation i samband med AARO-implementering erbjuder vi även rådgivningstjänster för finansiella system samt interim tjänster för AARO-specialister. För mer information om våra tjänster, klicka här:
www.otisco.se